

Praktyka zarządzania portfelem projektów

Szymon Włochowicz, PMP
Senior Project Manager
Nasza-Klasa sp. z o.o.



IT Project Management

PHP

.NET & C#

Java

March 26th, 2010 in Poznan, Poland

Portfel projektów

zbiór projektów, programów lub innych działań, które są **zgrupowane** w celu zapewnienia **skutecznego zarządzania** dla osiągnięcia strategicznych **celów biznesowych**

Źródło: Project Management Institute



IT Project Management

PHP

.NET & C#

Java

March 26th, 2010 in Poznan, Poland

Organizacja

Obszar utrzymania:

- Rozbudowa testlabu
- Awaryjne łącza internetowe
- Nowy system ticketowana

Obszar produktu:

- Nowa funkcjonalność A
- Nowa funkcjonalność B
- Nowa funkcjonalność C
- Nowa funkcjonalność D
- Optymalizacja wydajności produktu
- Ujednoczenie wizerunku

Obszar klienta:

- Projekt klienta X
- Projekt klienta Y
- Projekt klienta Z



Zarządzanie portfelem projektów

zestaw **skoordynowanych** działań na elementach portfela prowadzących do osiągnięcia **założonych celów** organizacji.

Celem zarządzania portfelem jest zapewnienie, że organizacja **robi rzeczy właściwe** a nie robi rzeczy właściwie.

Źródło: Project Management Institute



IT Project Management

PHP

.NET & C#

Java

March 26th, 2010 in Poznan, Poland

Portfolio Management

Portfolio Governance

- Identify Components
- Categorize Components
- Evaluate Components
- Select Components
- Prioritize Components
- Balance Portfolio
- Communicate Portfolio
- Authorize Components
- Review and Report Performance
- Monitor Business Strategy Changes

Portfolio Risk Management

- Identify Portfolio Risks
- Analyze Portfolio Risks
- Develop Portfolio Risk Responses
- Monitor and Control Portfolio Risks

Źródło: Project Management Institute



Które elementy najlepiej zrealizują zaplanowaną strategię?

Jak rozplanować działania, żeby zasoby nie były zbyt obciążone?



Portfolio Management

Portfolio Governance

- Identify Components
- Categorize Components
- Evaluate Components
- **Select Components**
- **Prioritize Components**
- **Balance Portfolio**
- Communicate Portfolio
- Authorize Components
- Review and Report Performance
- Monitor Business Strategy Changes

Portfolio Risk Management

- Identify Portfolio Risks
- Analyze Portfolio Risks
- Develop Portfolio Risk Responses
- Monitor and Control Portfolio Risks



Proces produkcji



IT Project Management

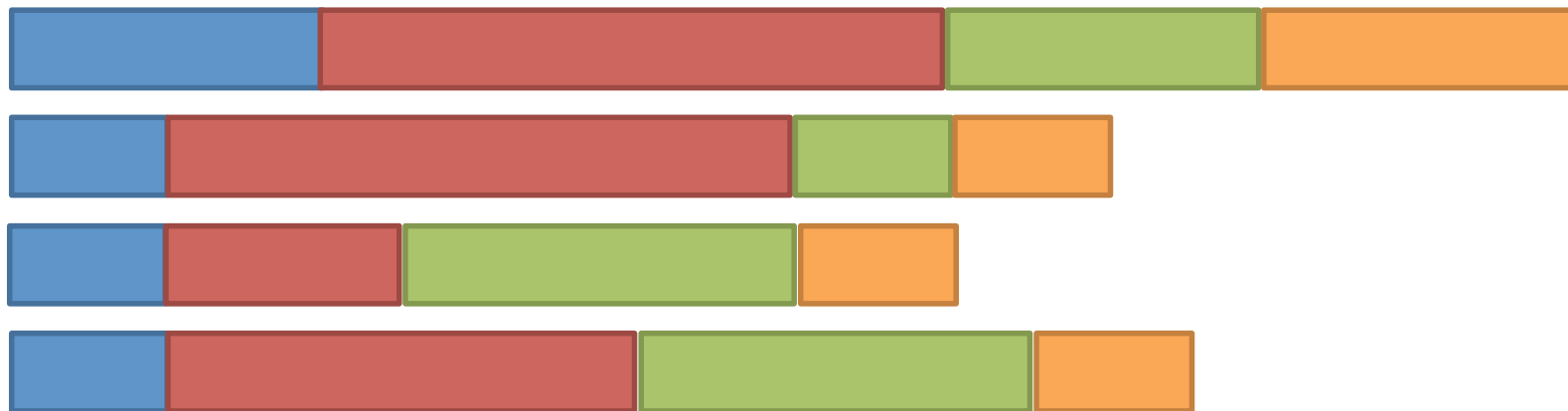
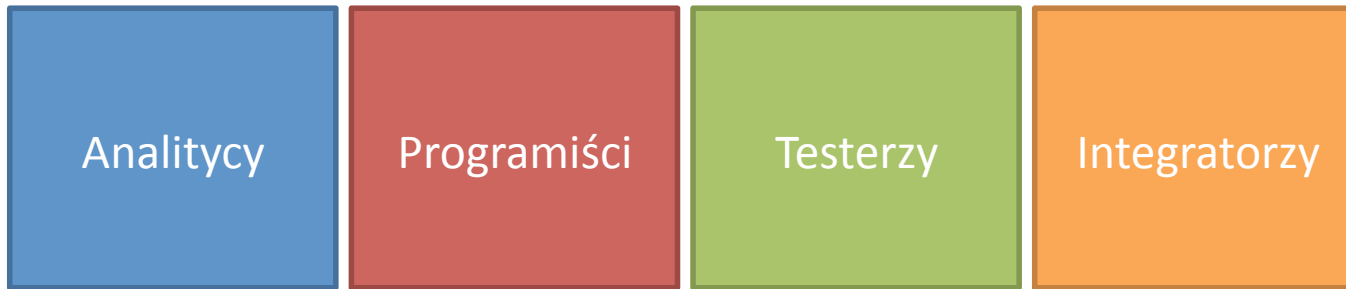
PHP

.NET & C#

Java

March 26th, 2010 in Poznan, Poland

Portfel projektów



IT Project Management PHP .NET & C# Java

March 26th, 2010 in Poznan, Poland

Bilansowanie zasobów

jest to proces, dzięki któremu harmonogram projektu przewiduje zapotrzebowanie na zasoby w żadnym momencie nie przekraczające dostępnej ilości zasobów w projekcie
(dla portfela analogicznie)



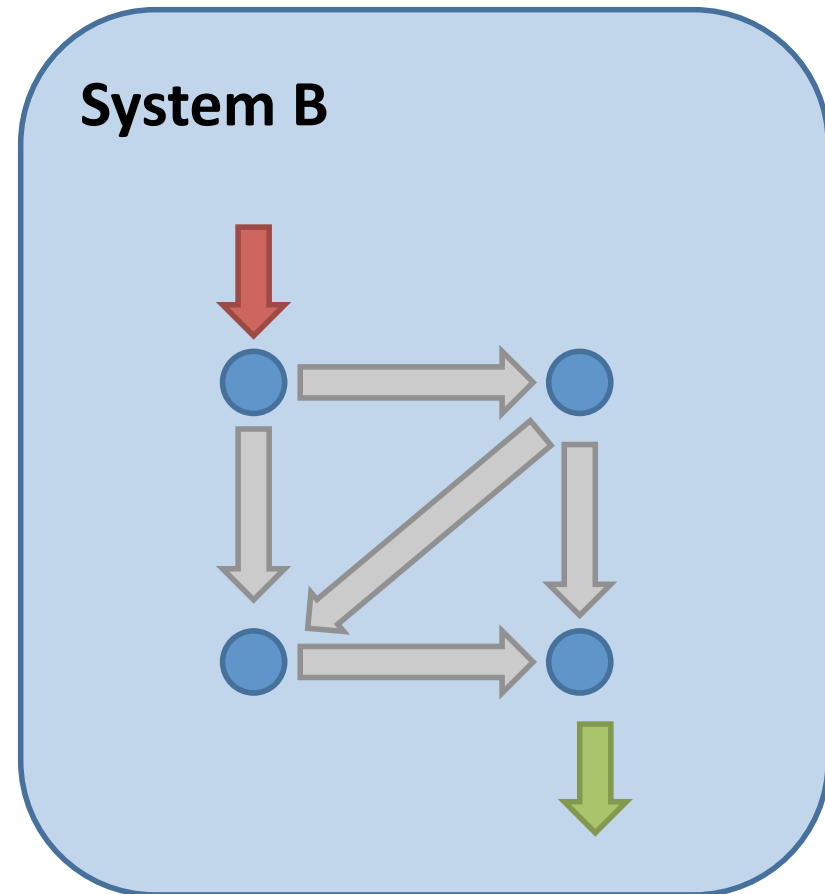
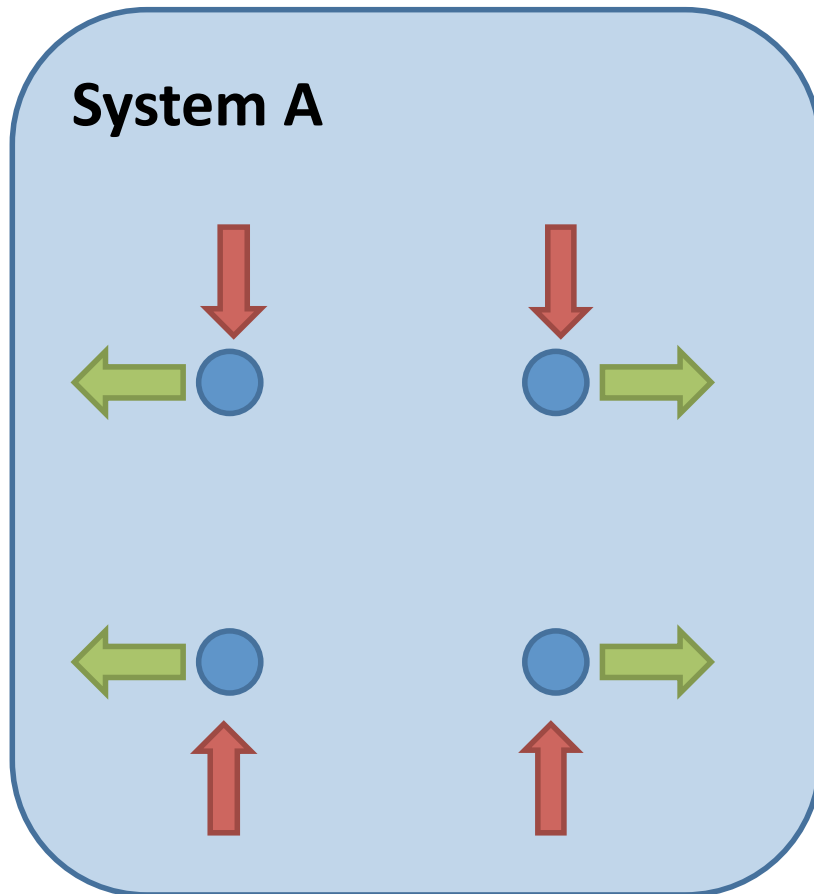
Bilansowanie zasobów

które zasoby???

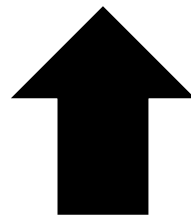
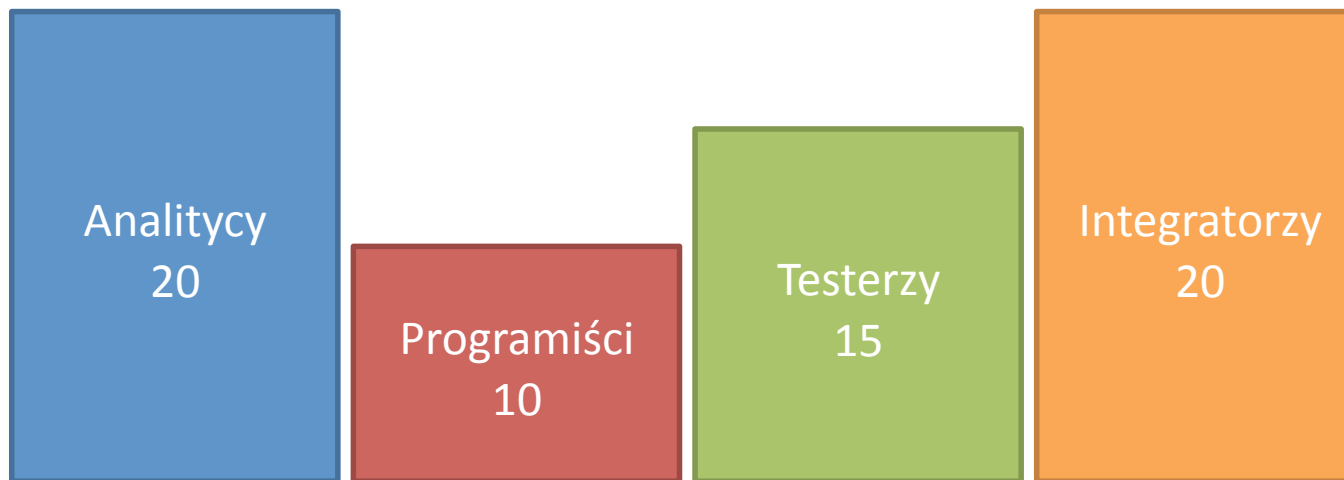
jest to proces, dzięki któremu harmonogram projektu przewiduje **zapotrzebowanie na zasoby** w żadnym momencie nie przekraczające dostępnej ilości zasobów w projekcie
(dla portfela analogicznie)



Którym systemem łatwiej zarządzać?



Ile można wyprodukować?



IT Project Management

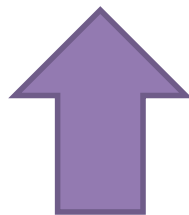
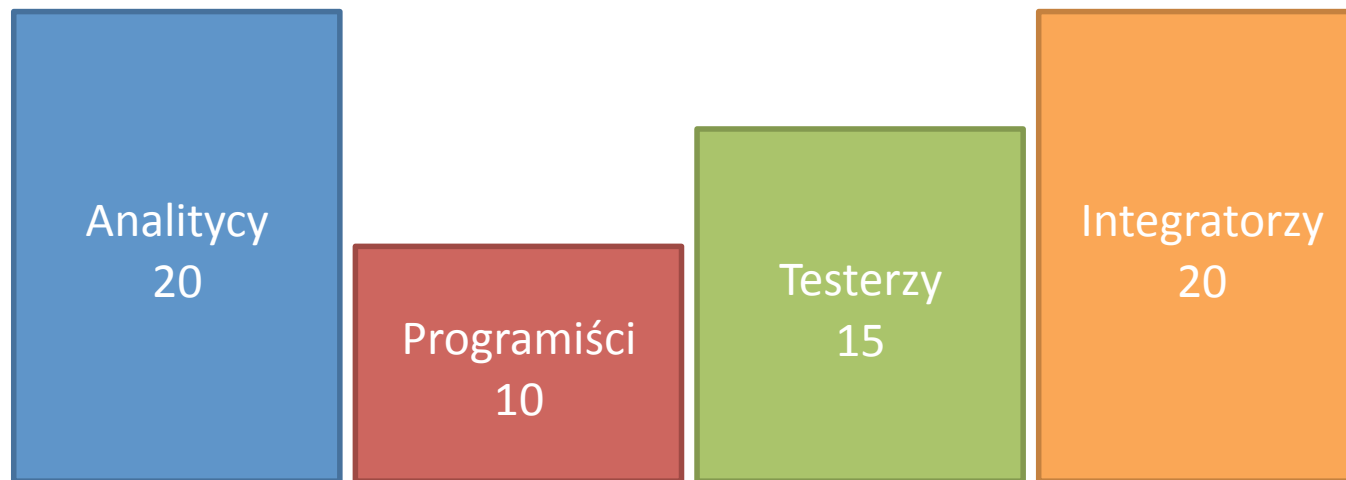
PHP

.NET & C#

Java

March 26th, 2010 in Poznan, Poland

Konsekwencje...



Jeżeli oni nie pracują na 100% to jak bardzo jest źle?



IT Project Management

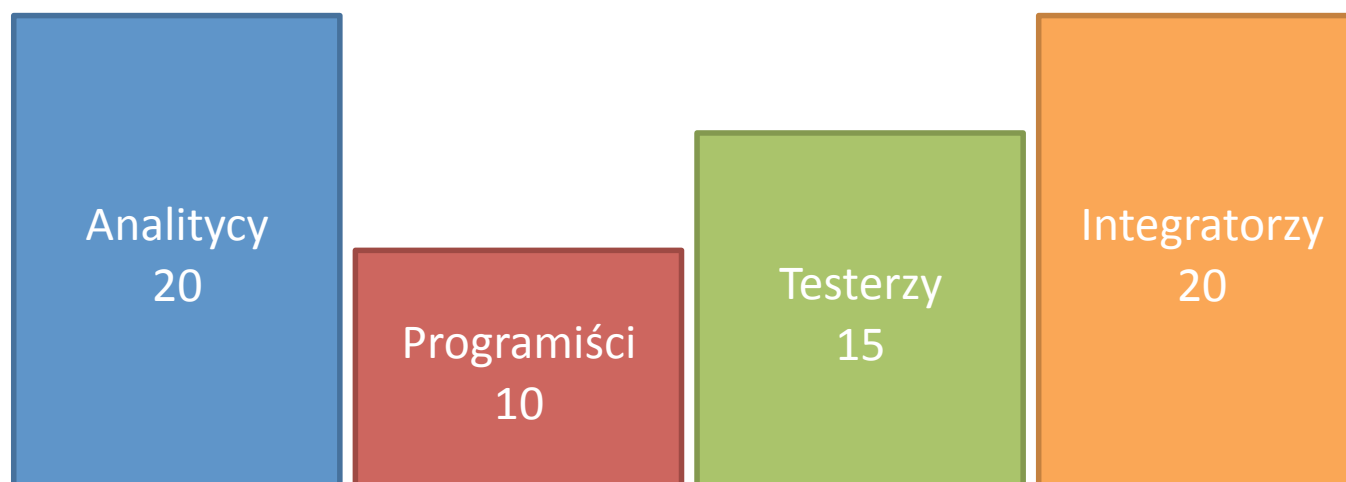
PHP

.NET & C#

Java

March 26th, 2010 in Poznan, Poland

Konsekwencje...



A oni?



IT Project Management

PHP

.NET & C#

Java

March 26th, 2010 in Poznan, Poland

W typowej organizacji ...

- Tylko jeden element decyduje o wydajności procesu
- Ten element w środowisku wielo-projektowym nazywany jest synchronizatorem
- Każdy inny element procesu ma większą wydajność
- Strata na synchronizatorze to strata dla całej organizacji
- Każdy inny element procesu może „nadgonić” pracę
- Zapotrzebowanie na synchronizator wyraża się w osobach
- Projekty planuje się według obciążenia synchronizatora



Przykład

planowanie portfela projektów w organizacji, w której synchronizatorem jest zespół 2 programistów

Cel:

ustalić kiedy projekty są mają zaczynać i kiedy planujemy daty ich końców

Założenia:

- nie dzielimy projektów
- nie przerywamy prac nad projektem
- chcemy zapewnić skuteczne zarządzanie

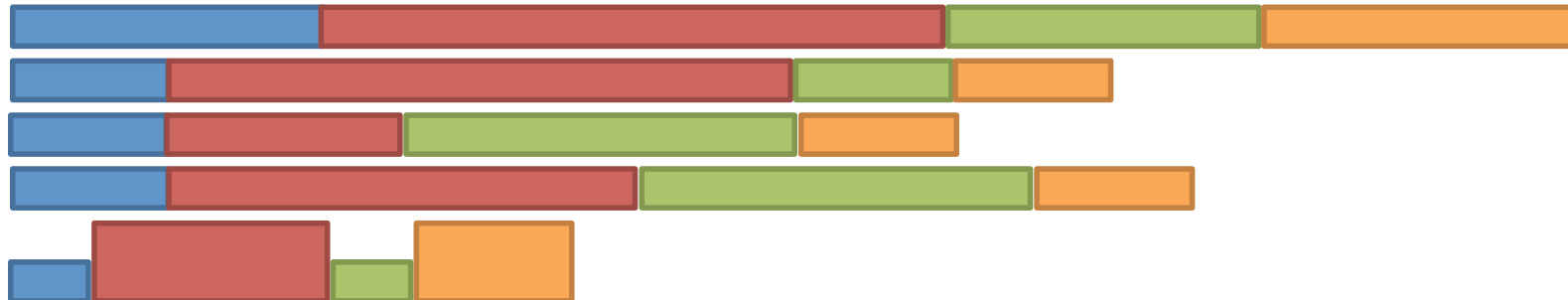


Układanie portfela

Plan

Synchronizator – pojemność 2

Pula projektów



Układanie portfela

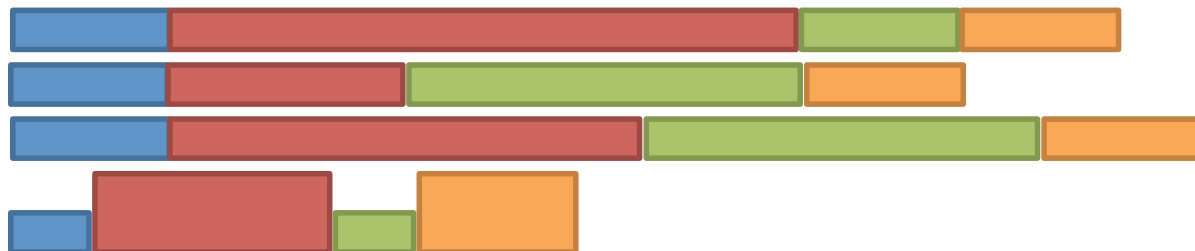
Plan



Synchronizator



Pula projektów

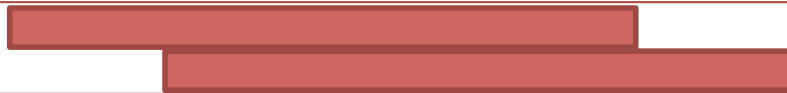


Układanie portfela

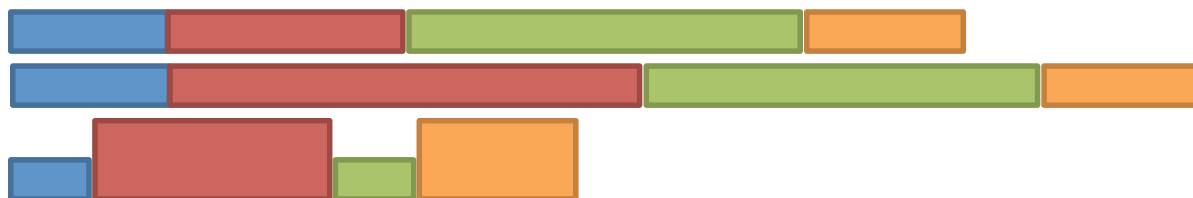
Plan



Synchronizator

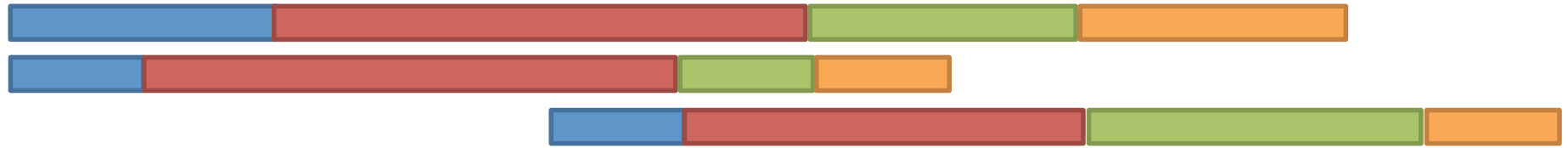


Pula projektów

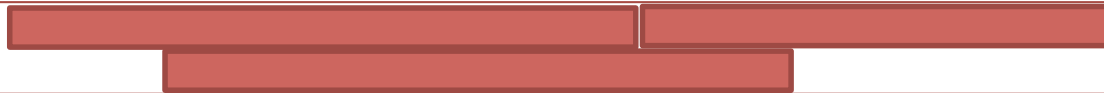


Układanie portfela

Plan



Synchronizator

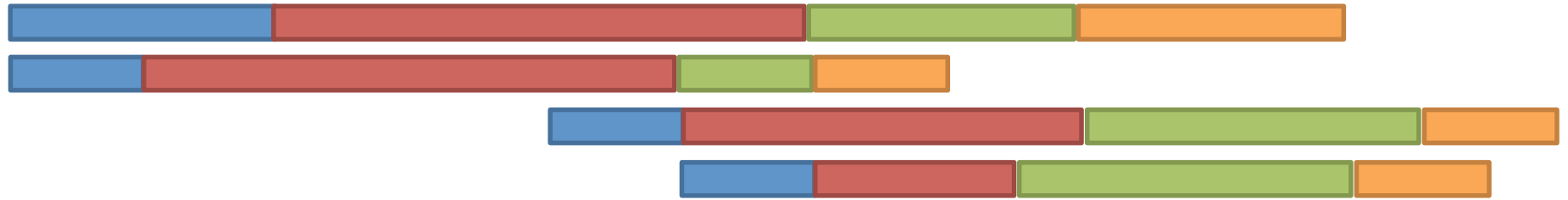


Pula projektów

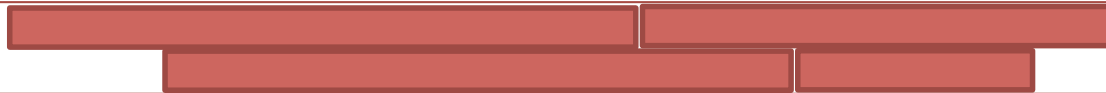


Układanie portfela

Plan



Synchronizator

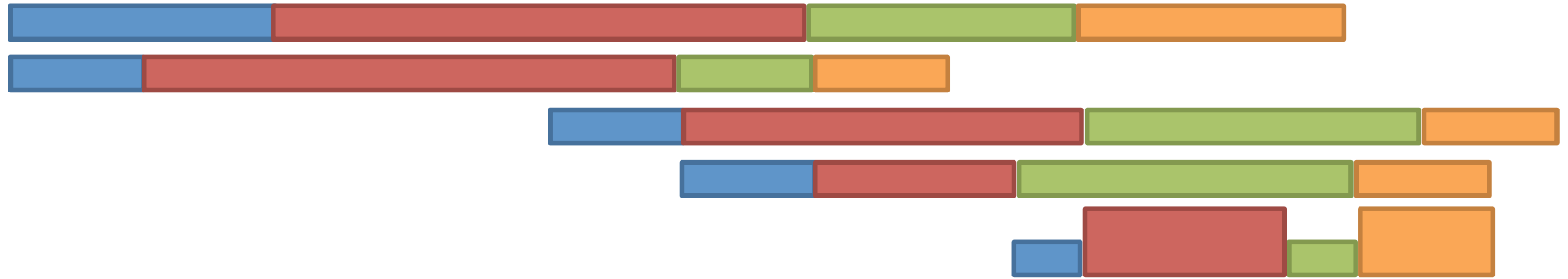


Pula projektów



Układanie portfolio

Plan



Synchronizator



Pula projektów

Który projekt wybrać?

Projekt A

Czas: 4 M
KPI: +200

Projekt B

Czas: 2 M
KPI: +400

Projekt C

Czas: 2 M
KPI: +100

Prog.: 1 T
KPI/T: 200

Prog.: 4 T
KPI/T: 100

Prog.: 0 T
KPI/T: ∞

↑ projekt „za darmo”
przydatny ale niebezpieczny



Proces zarządzania

1. Znajdź synchronizator dla danego portfela
2. Przygotuj wstępne estymacje projektów
3. Planuj projekty zaczynając od najważniejszych
4. Sprawdź obciążenie poza synchronizatorem
5. Dodaj projekty „za darmo”
6. Sprawdź obciążenie poza synchronizatorem
7. Chroń synchronizator przed zaburzeniami
8. Pilnuj priorytetów
9. Cyklicznie sprawdzaj czy plany są realne



Zalety

Działa

Jest łatwe

Jest proste

Daje rezultaty



Wyzwania

- Wstępne estymacje projektów
- Znajomość synchronizatora
- Opóźnienia projektów na synchronizatorze
- Przeładowanie (lub wręcz przeciwnie) nie-synchronizatorów
- Dwa style zarządzania liniowego
- Dwa synchronizatory?!
- Ograniczenie procesu nie jest fizyczne
- Zmiany organizacyjne



**DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ
ZAPRASZAM DO PYTAŃ**



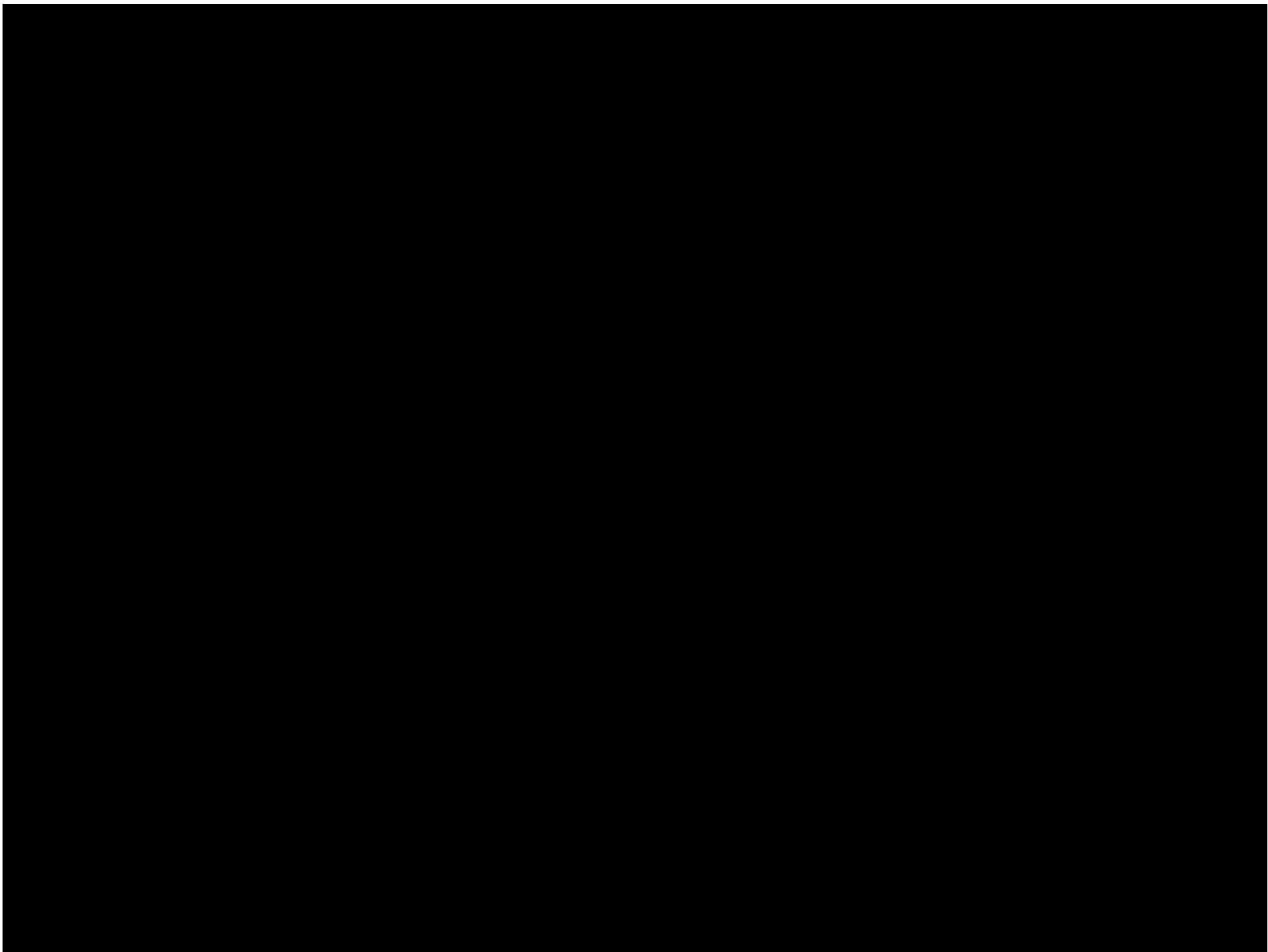
IT Project Management

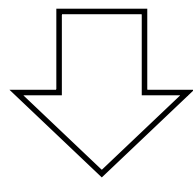
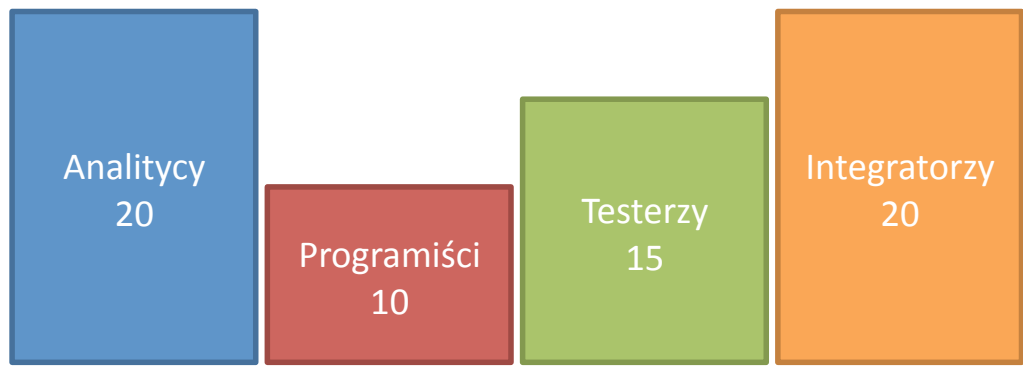
PHP

.NET & C#

Java

March 26th, 2010 in Poznan, Poland





?

